



## **Assemblea Soci del 19 aprile 2026**

**Bilancio 2025  
Bilancio preventivo 2026**

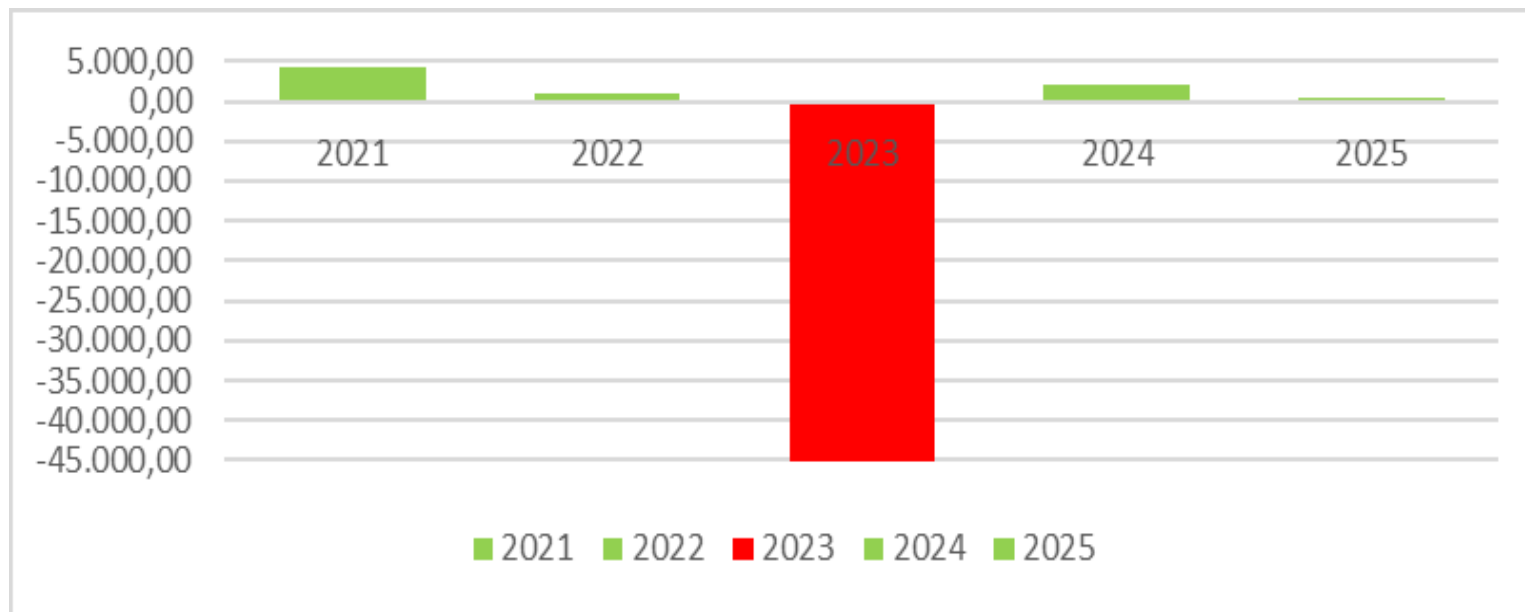
### Alcune premesse:

- ❑ l'andamento della liquidità ha subito una rilevante diminuzione nel 2023, con risalita già dal 2024;
- ❑ quanto sopra è stato reso possibile da azioni sul fronte delle uscite, nonostante l'inflazione ed il forte aumento del costo delle forniture energetiche (elettricità e gas);
- ❑ l'unico Bilancio con disavanzo è quello del 2023, non soltanto a causa dell'acquisto del Doblò (ca. 38k€ compresa la prima polizza) ma anche per la perdita di una ordinata gestione;
- ❑ il Bilancio 2025 chiude con un avanzo, anche con un investimento di ca. 3.000€ effettuato a dicembre. Il previsionale 2026 appare positivo, con una previsione di nuovi investimenti per ca. 2.000€.

# I risultati di esercizio dal 2021

	2021	2022	2023	2024	2025
C/C BCC	96.599,52	93.689,02	98.080,47	110.216,61	119.055,93
C/C MPS	74.295,12	77.835,20	28.547,95	17.153,44	9.999,53
Carta prepagata			200,00	440,15	223,79
<b>TOTALE C/C</b>	<b>170.894,64</b>	<b>171.524,22</b>	<b>126.828,42</b>	<b>127.810,20</b>	<b>129.279,25</b>
<b>CONTANTI</b>	<b>750,42</b>	<b>1.074,87</b>	<b>661,86</b>	<b>1.774,40</b>	<b>662,90</b>
<b>TOTALE LIQUIDITA'</b>	<b>171.645,06</b>	<b>172.599,09</b>	<b>127.490,28</b>	<b>129.584,60</b>	<b>129.942,15</b>
<b>Avanzo/Disavanzo</b>	<b>4.194,56</b>	<b>954,03</b>	<b>-45.108,81</b>	<b>2.094,32</b>	<b>357,55</b>

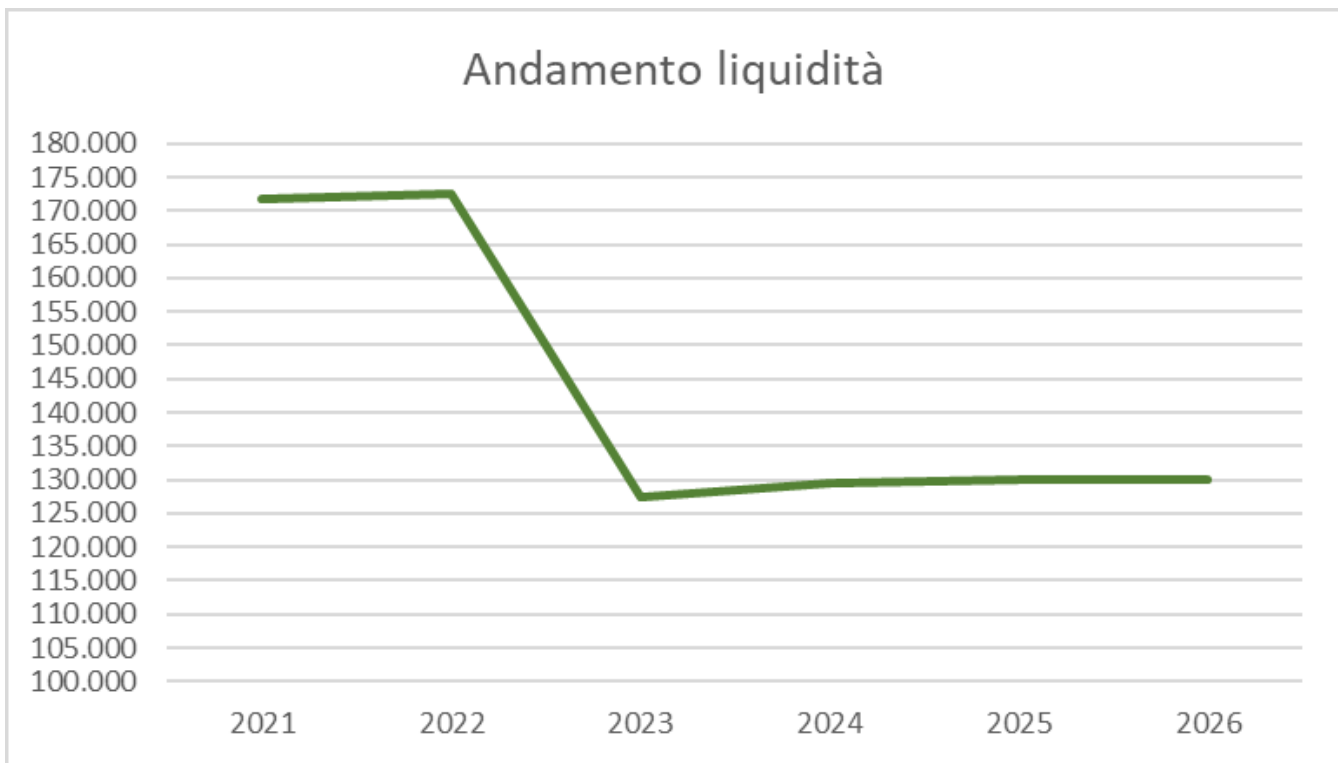
Il risultato del 2025 è un avanzo di esercizio di ca. 350€



Il 2023 è l'unico anno nel quale si manifesta un disavanzo, anno nel quale è stato acquistato il Doblò attrezzato per ca. 38k€ (compresa la prima polizza per ca. 2,5k€)

## L'andamento della liquidità dal 2021

2021	2022	2023	2024	2025	2026
170.894,64	171.524,22	126.828,42	127.810,20	129.279,25	
750,42	1.074,87	661,86	1.774,40	662,90	
<b>171.645,06</b>	<b>172.599,09</b>	<b>127.490,28</b>	<b>129.584,60</b>	<b>129.942,15</b>	<b>130.000,00</b>



La liquidità ha ripreso a salire e si è «consolidata», per effetto del recupero nel controllo delle Entrate e delle Uscite

# Le «Entrate e Uscite» dal 2021

	2021	2022	2023	2024	2025		2021	2022	2023	2024	2025
Quote associative	6.022,00	5.897,00	4.076,00	5.835,00	5.475,00	Spese funebri iscritti	2.766,50	3.630,00	200,00	1.432,00	2.200,00
Lasciti offerte donazioni	1.361,00	2.623,35	95,00	682,00	1.766,30	Beneficienza (LILT fino al 2023)	2.500,00	5.000,00			
Servizi a pagamento	1.390,00	1.550,00	2.470,00	2.891,03	5.483,72	Versamenti a favore ONLUS e ODV (LILT)				3.015,00	1.705,00
Elargizioni liberali	850,00	6.050,00	2.420,00	5.750,00	1.743,00	spese materiale consumo infermeria	-20,00	15,70			
Contributi da enti pubblici	4.700,00	4.781,70	1.700,00	2.960,00	1.700,00	Interventi a favore famiglie bisognose	332,87		223,37	255,93	
Cinque per mille	6.607,51	5.223,00		8.980,51	3.986,81	Partecipazione spese gest. automezzi	2.000,00	2.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00
Sublocazioni	4.710,00	4.920,00	4.620,00	4.740,00	6.840,00	Cancelleria e postali	355,38	1.502,56	1.159,75	451,53	547,80
Entrate varie		1.210,00		21,46		Attrezzature varie e minute	68,90	179,43	297,19	1.305,25	298,50
Sopravvenienze attive			111,50	10,00	0,30	Telefono	576,98	627,71	591,98	588,82	624,12
Interessi bancari				384,22	1.890,03	Elettricità	1.015,18	975,05	1.996,89	2.320,36	1.966,49
Altre entrate (cauzioni, attività ricreative, ...)		10,00		185,00		Acqua					280,60
<b>TOTALE</b>	<b>25.640,51</b>	<b>32.265,05</b>	<b>15.492,50</b>	<b>32.439,22</b>	<b>28.885,16</b>	pulizie e varie COVID	5.481,61	6.310,27	5.612,90	6.055,24	4.408,80
						Manutenzione ordinaria	1.695,84	732,32	997,43	2.573,07	667,86
						Manutenzione straordinaria				847,00	
						Imposte e tasse	414,50	1.248,85	337,59	1.402,41	1.494,24
						Assicurazione	847,00	881,00	3.330,00	2.219,50	2.391,50
						Spese informatiche	517,72	976,98	584,68	665,09	789,92
						Carburante autovetture			600,00	1.361,02	1.318,36
						Spese viaggi e man.ne auto (no carburante)			107,10	514,19	637,87
						Gas	1.216,16	2.071,31	1.196,52	1.063,14	1.952,74
						Spese per smaltimento rifiuti speciali	366,00	600,74	879,62	239,12	
						Vestiaro volontari		3.012,20	442,88		1.495,07
						Fatture e Notule Professionisti	279,14	317,20	1.612,32	438,14	777,62
						Attività ricreative	26,46	47,40	851,00	24,79	153,01
						spese bancarie e interessi	87,01	139,60	154,31	212,97	187,79
						Spese varie	325,00	839,00	1.045,00	260,07	275,10
						Sopravvenienze passive			15,88	5,56	0,52
						Canone RAI	203,70	203,70		203,70	203,70
						Altre uscite (cauzioni, ...)	10,00				135,00
						Altre uscite (investimenti, ammortamenti, ...)	380,00		36.365,00	1.891,00	3.016,00
						<b>TOTALE</b>	<b>21.445,95</b>	<b>31.311,02</b>	<b>60.601,41</b>	<b>30.344,90</b>	<b>28.527,61</b>

Le **entrate**, dopo la **forte flessione del 2023**, sono tornate su livelli coerenti con le nostre attività, anche tenendo conto della flessione dei contributi dagli Enti Pubblici e la diminuzione del cinque per mille. Le **uscite**, **dopo il 2023**, sono tornate sotto controllo nonostante i forti aumenti di gas e elettricità. Una nota a parte è da fare per le «Attività Ricreative», trattate nel Bilancio come saldo ma ricche di contenuti (cfr. slide successiva).

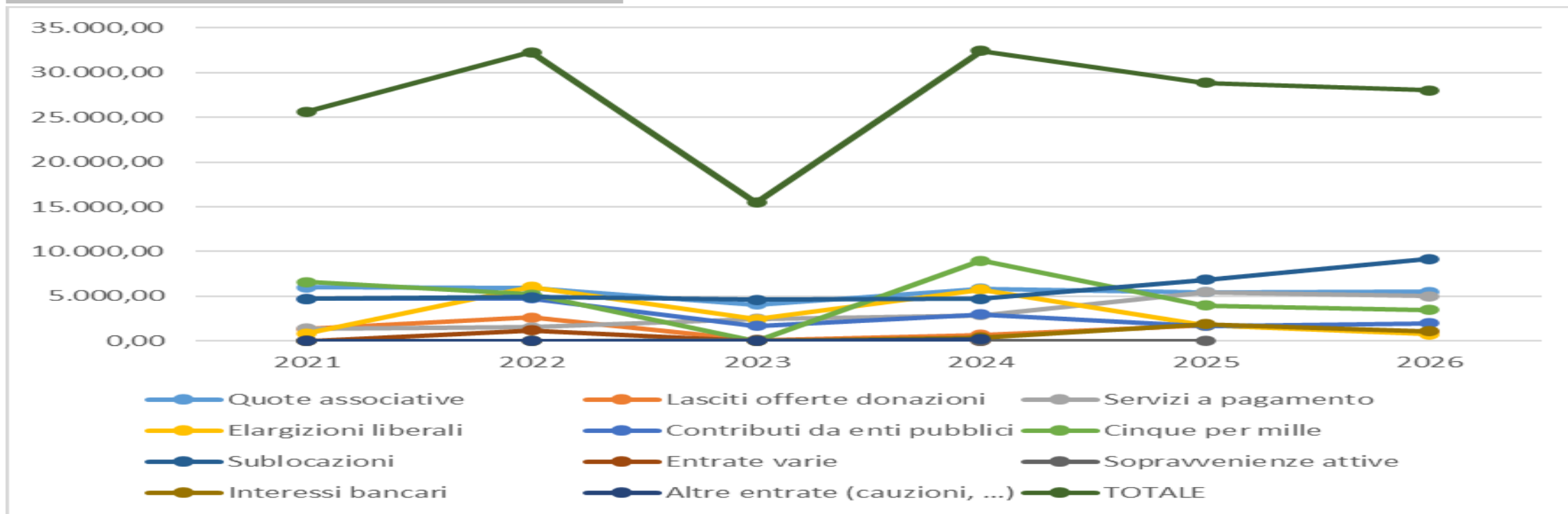
## Le Attività ricreative

Entrate		Uscite	
Incasso pranzo e lotteria aprile	1.630,00	Cialde caffè e altre bevande	198,80
Incasso pranzo e lotteria dicembre	2.110,00	Cartelle tombola e gioco carte	204,05
Altre entrate	9,50	Tavoli per locale biblioteca	296,90
		Iniziative biblioteca	49,00
		Locandine e stampe per eventi	100,00
		Alimenti per eventi	2.065,00
		Premi lotteria	200,00
		Acquisti per eventi	98,00
		Pulizie	90,00
		Apericena con volontari maggio	180,00
		Aperitivo fine corso maggio	100,00
		Omaggi fine anno per i volontari	320,76
<b>Costo netto</b>	<b>153,01</b>		
<b>Totale</b>	<b>3.749,50</b>	<b>Totale</b>	<b>3.902,51</b>

Le **Attività ricreative** hanno «**movimentato**» risorse consistenti, con un «risultato netto» solo **leggermente negativo**. La scelta di trattarlo a livello di saldo nel Bilancio deriva dalle seguenti riflessioni:

- lo scopo è sostanzialmente unitario, cioè supportare la socialità dei volontari e dei soci;
- inserire il dettaglio sia nelle Entrate sia nelle Uscite avrebbe artificialmente alzato il livello di entrambe (a parità di risultato d'esercizio);
- eventuali richieste di delucidazioni da parte degli organismi di controllo potranno essere soddisfatte con facilità;
- la visione di insieme facilita la lettura di quanto fatto nel corso dell'anno.

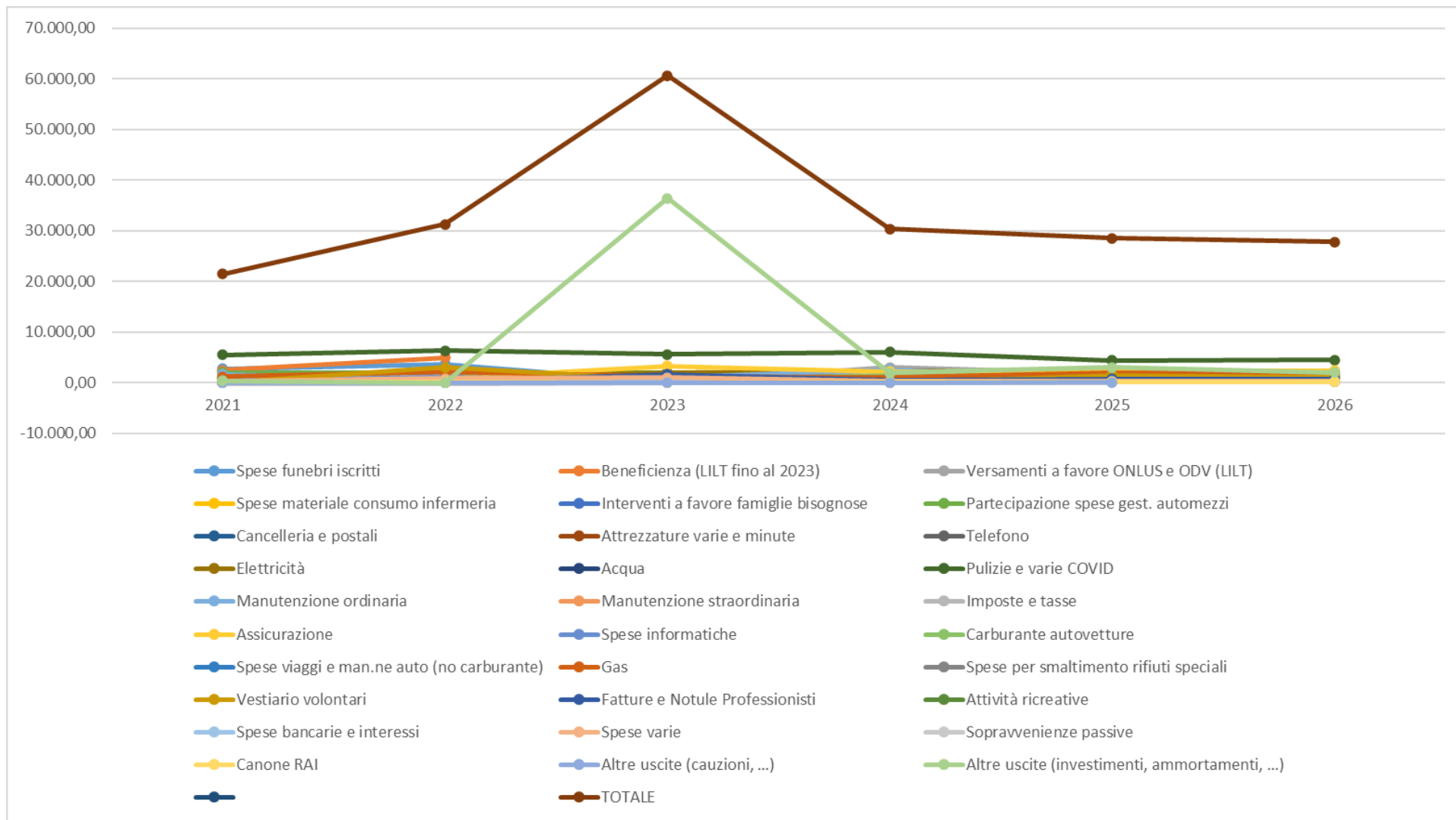
## Le entrate: dinamiche dal 2021 al 2026



Le **entrate**, dopo la **forte flessione del 2023**, sono tornate sui livelli degli anni precedenti e, pur in leggera diminuzione nel 2026 rispetto al 2025, saranno in grado di sostenere la gestione dell'Associazione. La loro composizione mostra significative differenze rispetto al passato:

- ❑ le **Quote associative** sono tornate ai livelli del 2022 e precedenti;
- ❑ le **Elargizioni liberali** sono salite nel 2024 rispetto al 2023, per effetto **della ricognizione effettuata sull'utilizzo degli ambulatori**. Nel 2025 e soprattutto nel 2026 scendono decisamente perché sono stati regolarizzati i contratti di subaffitto;
- ❑ i **Contributi da enti pubblici**, pur superiori al 2023, sono **molto ridotti rispetto al passato** e sono realisticamente destinati a restare a livelli modesti;
- ❑ il **Cinque per mille** è relativo a due anni nel 2024 (nel 2023 non è stato accreditato per un problema di censimento della nostra Associazione nei registri ufficiali);
- ❑ le **Sublocazioni** crescono in modo rilevante per effetto della definizione dei contratti di subaffitto con i medici;
- ❑ gli **Interessi bancari saranno inferiori** rispetto al 2025 per effetto della diminuzione dei tassi.

## Le uscite: dinamiche dal 2021 al 2026



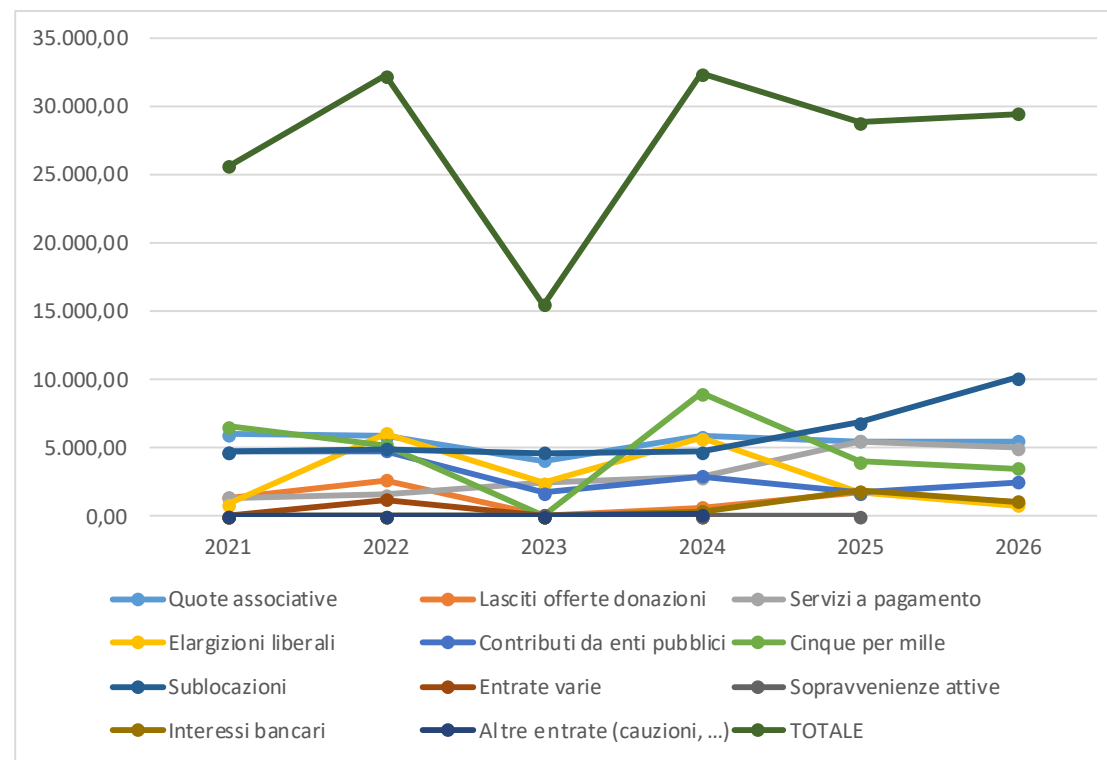
Le **Uscite**, con la riclassificazione operata, si prevede che si **attestino a ca. 28k€**, livello **coerente con il totale delle Entrate**. Alcune riflessioni:

- ❑ sono stati previsti 2.000€ per «investimenti» (è stato deliberato l'acquisto di un defibrillatore);
- ❑ le **Spese funebri iscritti** sono significativamente **alte e necessitano di una riflessione**;
- ❑ le spese per l'**Elettricità** sono a livelli molto alti. Si spera in un loro consolidamento, ma **costituiscono un fattore di rischio vista la situazione politica globale**.

## Previsioni per il 2026 - Entrate

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Quote associative	6.022,00	5.897,00	4.076,00	5.835,00	5.475,00	5.500,00
Lasciti offerte donazioni	1.361,00	2.623,35	95,00	682,00	1.766,30	1.000,00
Servizi a pagamento	1.390,00	1.550,00	2.470,00	2.891,03	5.483,72	5.000,00
Elargizioni liberali	850,00	6.050,00	2.420,00	5.750,00	1.743,00	770,00
Contributi da enti pubblici	4.700,00	4.781,70	1.700,00	2.960,00	1.700,00	2.500,00
Cinque per mille	6.607,51	5.223,00	0,00	8.980,51	3.986,81	3.500,00
Sublocazioni	4.710,00	4.920,00	4.620,00	4.740,00	6.840,00	10.160,00
Entrate varie	0,00	1.210,00	0,00	21,46		
Sopravvenienze attive	0,00	0,00	111,50	10,00	0,30	
Interessi bancari	0,00	0,00	0,00	384,22	1.890,03	1.098,01
Altre entrate (cauzioni, ...)	0,00	10,00	0,00	185,00		
<b>TOTALE</b>	<b>25.640,51</b>	<b>32.265,05</b>	<b>15.492,50</b>	<b>32.439,22</b>	<b>28.885,16</b>	<b>29.528,01</b>

Le previsioni (prudenziali) per il 2026 evidenziano una tenuta della sostenibilità della nostra Associazione, nonostante il nuovo rinvio dell'aumento della quota sociale da 5€ a 10€.

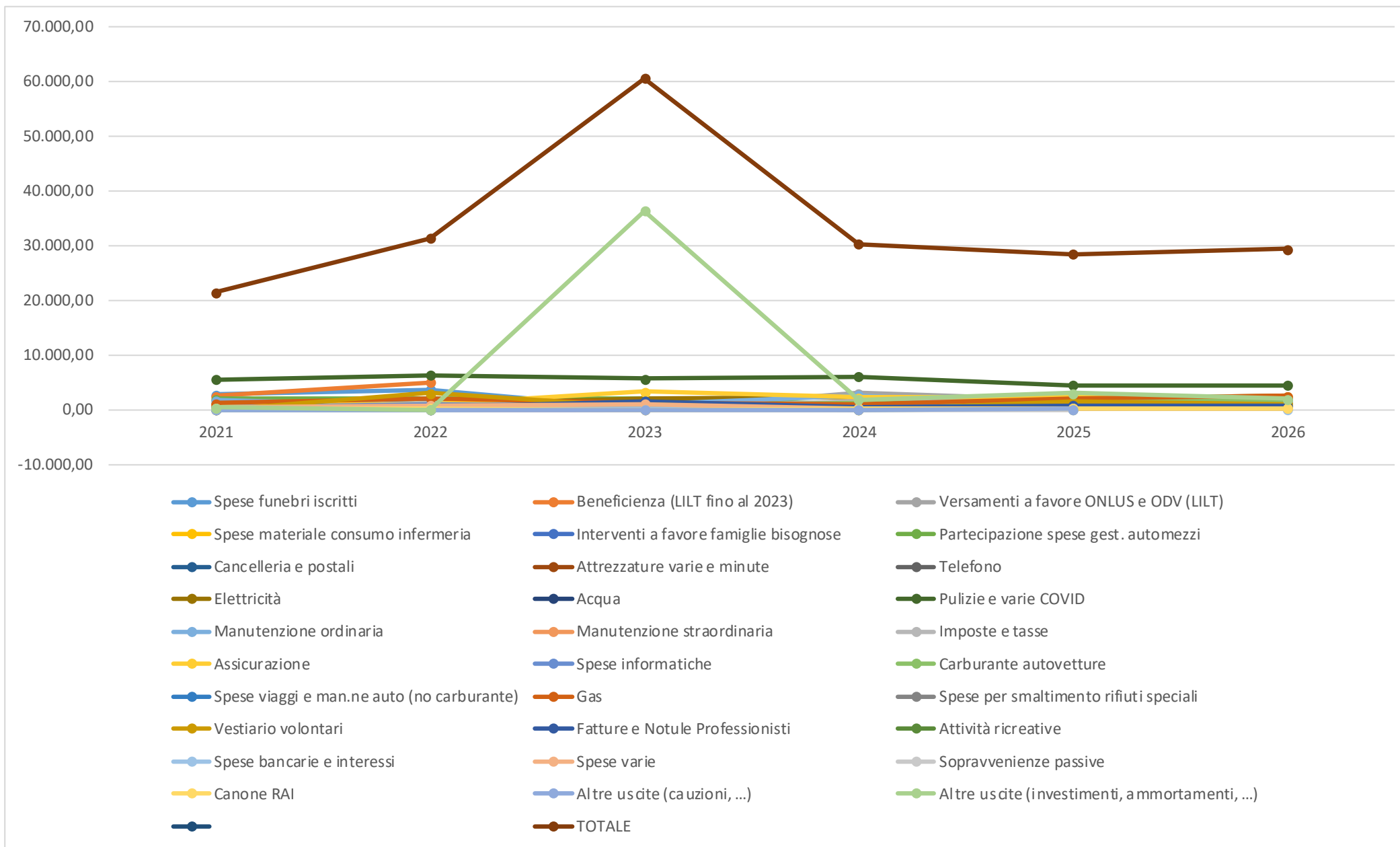


## Previsioni per il 2026 – Uscite (1 di 2)

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Spese funebri iscritti	2.766,50	3.630,00	200,00	1.432,00	2.200,00	2.000,00
Beneficienza (LILT fino al 2023)	2.500,00	5.000,00				
Versamenti a favore ONLUS e ODV (LILT)			0,00	3.015,00	1.705,00	1.600,00
Spese materiale consumo infermeria	-20,00	15,70	0,00	0,00		
Interventi a favore famiglie bisognose	332,87	0,00	223,37	255,93		200,00
Partecipazione spese gest. automezzi	2.000,00	2.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Cancelleria e postali	355,38	1.502,56	1.159,75	451,53	547,80	500,00
Attrezzature varie e minute	68,90	179,43	297,19	1.305,25	298,50	400,00
Telefono	576,98	627,71	591,98	588,82	624,12	600,00
Elettricità	1.015,18	975,05	1.996,89	2.320,36	1.966,49	2.500,00
Acqua					280,60	400,00
Pulizie e varie COVID	5.481,61	6.310,27	5.612,90	6.055,24	4.408,80	4.500,00
Manutenzione ordinaria	1.695,84	732,32	997,43	2.573,07	667,86	800,00
Manutenzione straordinaria	0,00	0,00	0,00	847,00		
Imposte e tasse	414,50	1.248,85	337,59	1.402,41	1.494,24	1.500,00
Assicurazione	847,00	881,00	3.330,00	2.219,50	2.391,50	2.400,00
Spese informatiche	517,72	976,98	584,68	665,09	789,92	600,00
Carburante autovetture	0,00	0,00	600,00	1.361,02	1.318,36	1.800,00
Spese viaggi e man.ne auto (no carburante)	0,00	0,00	107,10	514,19	637,87	600,00
Gas	1.216,16	2.071,31	1.196,52	1.063,14	1.952,74	2.500,00
Spese per smaltimento rifiuti speciali	366,00	600,74	879,62	239,12		1.000,00
Vestiaro volontari	0,00	3.012,20	442,88	0,00	1.495,07	1.000,00
Fatture e Notule Professionisti	279,14	317,20	1.612,32	438,14	777,62	700,00
Attività ricreative	26,46	47,40	851,00	24,79	153,01	200,00
Spese bancarie e interessi	87,01	139,60	154,31	212,97	187,79	150,00
Spese varie	325,00	839,00	1.045,00	260,07	275,10	300,00
Sopravvenienze passive	0,00	0,00	15,88	5,56	0,52	
Canone RAI	203,70	203,70	0,00	203,70	203,70	203,70
Altre uscite (cauzioni, ...)	10,00	0,00	0,00	0,00	135,00	
Altre uscite (investimenti, ammortamenti, ...)	380,00	0,00	36.365,00	1.891,00	3.016,00	2.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>21.445,95</b>	<b>31.311,02</b>	<b>60.601,41</b>	<b>30.344,90</b>	<b>28.527,61</b>	<b>29.453,70</b>

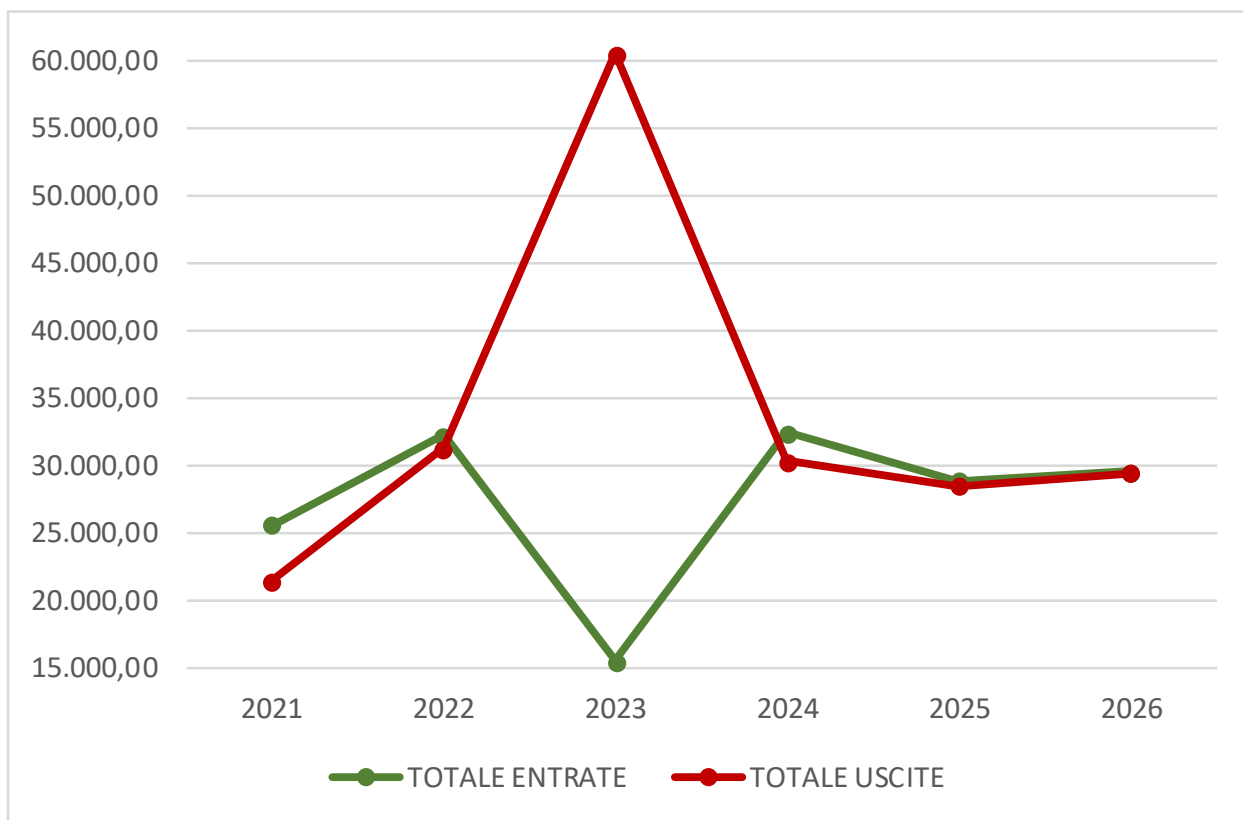
Le previsioni per il 2026 evidenziano i rincari del settore energetico, già visibili nel primo periodo dell'anno. Le altre spese sono complessivamente in diminuzione, per effetto di manovre già implementate. Ulteriori spazi di diminuzione delle spese non dovranno mettere in discussione le iniziative a favore dei soci e della popolazione.

## Previsioni per il 2026 – Uscite (2 di 2)



## In definitiva ....

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
TOTALE ENTRATE	25.640,51	32.265,05	15.492,50	32.439,22	28.885,16	29.528,01
TOTALE USCITE	21.445,95	31.311,02	60.601,41	30.344,90	28.527,61	29.453,70
Avanzo/Disavanzo	4.194,56	954,03	-45.108,91	2.094,32	357,55	74,31



La linea delle Uscite, con l'eccezione del 2023, è coerente con quella delle Entrate. In conclusione:

- l'equilibrio finanziario è mantenuto, nonostante la previsione di maggiori spese per il rincaro dei costi energetici. La copertura è garantita dalle entrate per un nuovo medico (pediatra). Il costo dei prodotti energetici, se dovesse continuare la dinamica degli aumenti incontrollati, potrebbe comunque mettere in discussione l'equilibrio della gestione;
- abbiamo iniziato a finanziare nuovi investimenti (in tre anni l'allestimento dell'ambulatorio del fisioterapista, la sedia motorizzata per i disabili motori ed un defibrillatore, per un importo complessivo superiore a 7.000€).

## Chi siamo e cosa abbiamo fatto nel 2025

Siamo circa 30 tra volontari (vero «motore» dell'Associazione) e amministratori, e abbiamo fatto ....

- più di 550 viaggi con le nostre auto impiegando ca. 1.400 ore di lavoro;
- garantito il funzionamento dell'Associazione, l'apertura degli uffici e la gestione degli ambulatori impiegando ca. 2.800 ore di lavoro;
- l'acquisto di una sedia motorizzata per il trasporto sulle scale dei disabili motori;
- organizzato il pranzo sociale di dicembre, oltre a quello di aprile per l'approvazione del Bilancio 2025;
- consolidato le attività di incontro e gioco nei locali della Biblioteca.

Il totale delle ore di lavoro erogate corrispondono a ca. 3 persone che lavorano a tempo pieno (7,5 ore/giorno). Il «valore» erogato è consistente e ci impegniamo ad incrementarlo.

## Delibera

L'Assemblea dei Soci, riunita il 19 aprile 2026, delibera di:

- ❑ approvare il Bilancio 2025 con un avanzo di 357,55€;
- ❑ approvare il Bilancio Previsionale 2026 con un avanzo di ca. 70,00€